H. AYUNTAMIENTO DE EL ARENAL, HIDALGO

INFORME TECNICO DE SEGUIMIENTO A LOS ASPECTOS SUSCEPTIBLES DE MEJORA (ASM)

EJERCICIO FISCAL 2026

Derivadas de la Evaluación de Consistencia y Resultados del FORTAMUN correspondiente al ejercicio fiscal 2025

Dirección de Planeación y Desarrollo Municipal

Contenido

Introducción ___ ***3***

Objetivos ___ ***4***

Objetivo General ___ **4**

Objetivos Específicos ___ **4**

Resumen Narrativo de Avances ___ ***5***

Matriz de Seguimiento de ASM ___ ***6***

2026-ASM01 Fortalecimiento del instrumento de seguimiento ___ ***7***

Descripción Técnica del Avance ___ 7
Pruebas o Evidencias Requeridas ___ 7
Formato de Evaluación ___ 9
Conclusión del ASM01 ___ 9

2026-ASM02 Fortalecimiento de la Matriz de Indicadores para Resultados (MIR) ___ ***10***

Descripción Técnica del Avance ___ 10
Pruebas o Evidencias Requeridas ___ 10
Formato de Evaluación ___ 10
Conclusión del ASM02 ___ 11

2026-ASM03 Fortalecimiento de los mecanismos de identificación de la población atendida ___ ***11***

Descripción Técnica del Avance ___ 11
Pruebas o evidencias requeridas ___ 11
Formato de evaluación técnica del ASM03 ___ 12
Conclusión del ASM03 ___ 12

2026-ASM04 Fortalecimiento de la publicación y transparencia del seguimiento ___ ***13***

Descripción técnica ___ 13
Evidencias / pruebas requeridas ___ 13
Formato de evaluación técnica del ASM04 ___ 15
Conclusión del ASM04 ___ 15

Introducción

El presente documento tiene como finalidad presentar el seguimiento a los **Aspectos Susceptibles de Mejora (ASM)** identificados en la **Evaluación de Consistencia y Resultados 2026** del **Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios (FORTAMUN)**, correspondiente al Municipio de *El Arenal, Hidalgo*.

Este seguimiento forma parte del compromiso del Gobierno Municipal con la **transparencia**, la **rendición de cuentas** y la **mejora continua** en la gestión pública. A través de la atención a los ASM, se busca fortalecer los procesos institucionales, optimizar la aplicación de los recursos públicos y asegurar que las acciones emprendidas respondan de manera efectiva a las necesidades de la población.

El documento presenta las acciones que se han emprendido para atender las recomendaciones derivadas de la evaluación, los avances registrados y los resultados esperados, con la participación coordinada de las áreas responsables.

Con este esfuerzo, el Municipio de *El Arenal* reafirma su compromiso con el desarrollo sostenible, la eficiencia administrativa y el fortalecimiento de las políticas públicas orientadas al bienestar de las y los ciudadanos.

Objetivos

Objetivo General

Dar seguimiento a los Aspectos Susceptibles de Mejora derivados de la Evaluación de Consistencia y Resultados 2026 del FORTAMUN, con el propósito de fortalecer la gestión institucional, garantizar la eficiencia en la aplicación de los recursos públicos y mejorar el desempeño de los programas municipales en beneficio de la ciudadanía.

Objetivos Específicos

- **Atender las recomendaciones** emitidas en la evaluación, mediante acciones concretas que permitan subsanar las áreas de oportunidad detectadas.
- **Fortalecer la planeación, ejecución y evaluación** de los programas municipales, promoviendo la mejora continua en los procesos administrativos y operativos.
- **Promover la transparencia y la rendición de cuentas**, facilitando el acceso a la información sobre los avances y resultados del seguimiento a los ASM.
- **Impulsar la coordinación interinstitucional**, favoreciendo el trabajo conjunto entre las áreas municipales responsables del cumplimiento de los ASM.
- **Garantizar el cumplimiento de los lineamientos establecidos** por la Secretaría de Finanzas y los organismos de evaluación, consolidando una gestión pública eficiente y orientada a resultados.

Resumen Narrativo de Avances

Durante el ejercicio fiscal 2026, el H. Ayuntamiento de El Arenal, Hidalgo, ha dado seguimiento a los Aspectos Susceptibles de Mejora (ASM), con el propósito de fortalecer la planeación, el seguimiento, la evaluación y la transparencia de los programas presupuestarios.

Entre los principales avances se encuentra el **fortalecimiento del instrumento de seguimiento de indicadores**, la **mejora de la Matriz de Indicadores para Resultados (MIR)**, el fortalecimiento de los mecanismos para la **identificación de la población objetivo y atendida**, así como la **publicación del seguimiento y monitoreo de indicadores y ASM en el portal institucional**.

Estas acciones contribuyen a mejorar la organización y disponibilidad de la información, facilitar el seguimiento de resultados y fortalecer la toma de decisiones, la transparencia y la rendición de cuentas.

El Gobierno Municipal continuará dando seguimiento a las acciones pendientes y fortaleciendo los mecanismos de monitoreo y evaluación, con el objetivo de consolidar una gestión pública orientada a resultados y a la mejora continua.

Matriz de Seguimiento de ASM

Clave	Aspecto Susceptible de Mejora	Actividades principales	Área responsable	Fecha de término	% de avance	Resultado esperado
2026_ASM01	No se cuenta con un instrumento que permita monitorear y documentar el cumplimiento de las líneas de acción del PMD y de los ODS.	Diseñar un instrumento que permita el seguimiento y registro del cumplimiento de las líneas de acción del PMD.	Planeación y Desarrollo	31/12/2026	**100%**	Identificar la contribución del programa presupuestario al cumplimiento de los objetivos y estrategias del PMD.
2026_ASM02	Los componentes y actividades de la MIR del Programa de Gobernabilidad Municipal, Seguridad y Protección de los Arenalenses deben analizarse para ampliar el alcance de las áreas responsables de ejecutar recursos del FORTAMUN.	Rediseñar el resumen narrativo, indicadores, medios de verificación y supuestos de los componentes y actividades de la MIR.	Planeación y Desarrollo	31/12/2026	**0**	Identificar correcta y sistemáticamente el avance en el desempeño del programa conforme a las condiciones operativas y presupuestales.
2026_ASM03	No se identifica a la población objetivo por segmentos o comunidades ni a la población atendida, lo que impide conocer el impacto social de la aplicación del fondo y sus programas.	Trabajar formalmente con mecanismos que permitan identificar a la población atendida a través del fondo y sus programas.	Planeación y Desarrollo	31/12/2026		Contar con la identificación de la población objetivo y atendida por el fondo y sus programas.
2026_ASM04	No se cuenta con publicación del seguimiento y monitoreo de indicadores ni de la atención a los ASM en la página web del municipio.	Incorporar una sección específica en el portal institucional para el seguimiento del desempeño de los Programas Presupuestarios.	Planeación y Desarrollo	31/12/2026	**100%**	Contar con mecanismos más accesibles de consulta, descarga y actualización de información para fortalecer la transparencia.

2026-ASM01 Fortalecimiento del instrumento de seguimiento

Descripción Técnica del Avance

Durante el ejercicio fiscal 2026, la Dirección de Planeación y Desarrollo Municipal fortaleció el instrumento utilizado para el seguimiento y registro del cumplimiento de las líneas de acción del Plan Municipal de Desarrollo, con la finalidad de contar con una herramienta que permita identificar y documentar la contribución de los programas presupuestarios al cumplimiento de sus objetivos y estrategias.

El instrumento fue estructurado para concentrar información relacionada con los indicadores, metas anuales, actividades y entregables trimestrales, porcentajes de cumplimiento y resultados alcanzados, incorporando elementos de semaforización para facilitar la identificación del nivel de cumplimiento.

Asimismo, se habilitó y publicó en el portal institucional del H. Ayuntamiento de El Arenal, Hidalgo, un apartado específico para la consulta del seguimiento del desempeño de los Programas Presupuestarios, incluyendo información relacionada con indicadores y Aspectos Susceptibles de Mejora (ASM).

Con ello, se fortalecen los mecanismos institucionales de seguimiento, monitoreo, consulta y transparencia de la información relacionada con el cumplimiento de las líneas de acción del Plan Municipal de Desarrollo.

Pruebas o Evidencias Requeridas

No.	Evidencia	Descripción
1	DES01 – Instrumento de seguimiento de indicadores 2026	Documento utilizado para registrar y dar seguimiento a los indicadores, metas, actividades y entregables de los Programas Presupuestarios.
2	Seguimiento trimestral de indicadores	Registros correspondientes al seguimiento de las actividades y entregables programados durante el ejercicio.
3	Semaforización de indicadores	Elemento incorporado para identificar visualmente el nivel de cumplimiento de los resultados obtenidos.
4	Portal institucional del H. Ayuntamiento	Apartado publicado para la consulta del seguimiento del desempeño de los Programas Presupuestarios e información relacionada con los ASM.

Eje	PP	Unidad Responsable	Nivel	Nombre del Indicador	Resumen Narrativo	Método de cálculo	Unidad de Medida	Tipo de indicador	Dimensión	Frecuencia de medicion	Año de la línea base	Sentido del indicador	Meta anual programada
Eje 1 Gobernabilidad, Justicia y Paz Social en el Arenal	Programa de Goberabilidad Municipal, Seguridad y Protección de los Arenalenses.	Secretaria General	Fin	Porcentaje de Espacios para la participación ciudadana generados en el municipio por tema.	Contribuir a presentar escenarios que permitan la Gobernabilidad, Justicia y Paz Social en el territorio municipal de el Arenal	(Espacios para la participacion ciudadana realizados/Espacios para la participacion Ciudadana Programados)*100	Porcentaje	Estrategico	Eficacia	Anual	2025	Ascendente	12.00
Eje 1 Gobernabilidad, Justicia y Paz Social en el Arenal	Programa de Goberabilidad Municipal, Seguridad y Protección de los Arenalenses.	Secretario Particular	Propósito	Porcentaje de acciones que permitan percibir la gobernabilidad y gobernanza en las comunidades del municipio	Población que percibe la Presencia de estrategias y acciones que permiten la gobernabilidad y gobernanza en sus comunidades, así como la salvaguarda de su integridad física y patrimonial ante	(numero de acciones realizadas/ Total de acciones programadas)*100	Porcentaje	Estrategico	Eficacia	Anual	2025	Ascendente	36.00
Eje 1 Gobernabilidad, Justicia y Paz Social en el Arenal	Programa de Goberabilidad Municipal, Seguridad y Protección de los Arenalenses.	Secretaria Particular	componente	Porcentaje de entrega del Informe de actividades del estado que guarda la administración pública	Informe de actividades del estado que guarda la administración pública municipal, entregado.	(Número de informes entregados/ Total de informes programados)*100	Porcentaje	Gestion	Eficacia	Semestral	2025	Ascendente	2.00
Eje 1 Gobernabilidad, Justicia y Paz Social en el Arenal	Programa de Goberabilidad Municipal, Seguridad y Protección de los Arenalenses.	Secretaria Particular	actividad 1.1	Porcentaje de necesidades expuestas por los ciudadanos que fueron atendidas	Las necesidades expuestas por los ciudadanos son atendidas a traves de diversos canales de participacion	(Numero de necesidades atendidas/Numero de necesidades expuestas)*100	Porcentaje	Gestion	Eficacia	Mensual	2025	Ascendente	4035.00
Eje 1 Gobernabilidad, Justicia y Paz Social en el Arenal	Programa de Goberabilidad Municipal, Seguridad y Protección de los Arenalenses.	Secretaria Particular	actividad 1.2	Porcentaje de audiencias públicas realizadas	Audiencias publicas en las comunidades, barrios y manzanas, realizadas.	(Numero de audiencias realizadas/Total de audiencias programadas)*100	Porcentaje	Gestion	Eficacia	Mensual	2025	Ascendente	1059.00
Eje 1 Gobernabilidad, Justicia y Paz Social en el Arenal	Programa de Goberabilidad Municipal, Seguridad y Protección de los Arenalenses.	Secretaria Particular	actividad 1.3	Porcentaje de recorridos realizados en las comunidades	Recorridos en las comunidades para lograr la cercanía social, cumplidos.	(Numero de recorridos realizados/ Numero de recorridos programados)*100	Porcentaje	Gestion	Eficacia	Mensual	2025	Ascendente	300.00

Figura 1. Instrumento de seguimiento de indicadores 2026 (DES01), en el que se muestra la estructura actualizada para el registro y seguimiento de metas, indicadores y actividades de los Programas Presupuestarios.

1er trimestre		2do trimestre		3er trimestre		4to trimestre					
Actividades/Entregables	% cumplimiento de entregables	Actividades/Entregables	% cumplimiento de entregables	Actividades/Entregables	% cumplimiento de entregables	Actividades/Entregables	% cumplimiento de entregables	Meta Anual Alcanzada	Porcentaje alcanzado	Semáforo anual	Observaciones
										Pendiente de evaluación	El indicador se encuentra pendiente de evaluación, debido a que su resultado se determina al cierre del ejercicio.
										Pendiente de evaluación	El indicador se encuentra pendiente de evaluación, debido a que su resultado se determina al cierre del ejercicio.
		Informe y evidencia entregados	100%					1	50%	*Amarillo*	Se presenta un avance parcial respecto de la meta anual programada. Las acciones continuarán durante los periodos subsecuentes para alcanzar la meta establecida.
Informe y evidencia entregados	100%	Informe y evidencia entregados	100%	Informe y evidencia entregados	100%			3026	75%	*Amarillo*	Se presenta un avance parcial respecto de la meta anual programada. Las acciones continuarán durante los periodos subsecuentes para alcanzar la meta establecida.
Informe y evidencia entregados	100%	Informe y evidencia entregados	100%	Informe y evidencia entregados	100%			794	75%	*Amarillo*	Se presenta un avance parcial respecto de la meta anual programada. Las acciones continuarán durante los periodos subsecuentes para alcanzar la meta establecida.
Informe y evidencia entregados	100%	Informe y evidencia entregados	100%	Informe y evidencia entregados	100%			225	75%	*Amarillo*	Se presenta un avance parcial respecto de la meta anual programada. Las acciones continuarán durante los periodos subsecuentes para alcanzar la meta establecida.

Figura 2. Instrumento DES01 2026, en el que se muestra el registro del cumplimiento de actividades y entregables, resultados alcanzados y semaforización para el seguimiento de los indicadores.

Formato de Evaluación

Criterio de evaluación	Resultado	Evidencia	Porcentaje de avance	Observaciones
Existencia de un instrumento para el seguimiento de las líneas de acción del PMD	Cumplido	DES01 2026	100%	Se cuenta con un instrumento estructurado para el seguimiento de indicadores, metas y actividades vinculadas con los Programas Presupuestarios.
Registro de metas y resultados	Cumplido	DES01 2026	100%	Se incorporan las metas programadas y los resultados alcanzados para facilitar su seguimiento.
Seguimiento de actividades y entregables	Cumplido	Seguimiento trimestral	100%	Se incorporó el registro de actividades y entregables correspondientes a los periodos de seguimiento.
Identificación del nivel de cumplimiento	Cumplido	Semaforización	100%	Se incorporó la semaforización para facilitar la interpretación del nivel de cumplimiento.
Publicación de la información de seguimiento	Cumplido	Portal institucional	100%	La información de seguimiento se encuentra disponible para consulta en el portal institucional.

Conclusión del ASM01

Derivado de las acciones realizadas durante el ejercicio fiscal 2026, se fortaleció el instrumento para el seguimiento y registro del cumplimiento de las líneas de acción del Plan Municipal de Desarrollo, permitiendo identificar la contribución de los programas presupuestarios al cumplimiento de sus objetivos y estrategias.

Asimismo, la información correspondiente al seguimiento se encuentra disponible para consulta en el portal institucional del H. Ayuntamiento de El Arenal, Hidalgo, fortaleciendo los mecanismos de transparencia y consulta de los resultados.

Con base en las acciones realizadas y la evidencia disponible, **el ASM01 presenta un avance del 100% y se considera atendido**, al contar con un instrumento que permite dar seguimiento y documentar el cumplimiento de las líneas de acción del PMD relacionadas con el FORTAMUN.

2026-ASM02 Fortalecimiento de la Matriz de Indicadores para Resultados (MIR)

Descripción Técnica del Avance

Durante el ejercicio fiscal 2026, se identificó la necesidad de fortalecer los componentes y actividades de la Matriz de Indicadores para Resultados (MIR) del **Programa de Gobernabilidad Municipal, Seguridad y Protección de los Arenalenses**, particularmente para ampliar el alcance de las áreas responsables de ejecutar recursos del FORTAMUN.

La acción de mejora contempla el rediseño del resumen narrativo, indicadores, medios de verificación y supuestos de los componentes y actividades de la MIR de las áreas responsables de la ejecución de dichos recursos.

Pruebas o Evidencias Requeridas

No.	Evidencia	Descripción
1	Matriz de Indicadores para Resultados (MIR) 2026	Documento de referencia que contiene los componentes, actividades, indicadores, medios de verificación y supuestos del Programa de Gobernabilidad Municipal, Seguridad y Protección de los Arenalenses.
2	Seguimiento del ASM02	Registro del seguimiento correspondiente a la acción de mejora establecida para el ejercicio fiscal 2026.

Formato de Evaluación

Criterio de evaluación	Resultado	Evidencia	Porcentaje de avance
Identificación de los componentes y actividades de la MIR susceptibles de mejora	Identificado	MIR 2026	0%
Rediseño del resumen narrativo	Pendiente	MIR 2026	0%
Rediseño de indicadores	Pendiente	MIR 2026	0%
Revisión de medios de verificación y supuestos	Pendiente	MIR 2026	0%
Criterio de evaluación	Resultado	Evidencia	Porcentaje de avance
Identificación de los componentes y actividades de la MIR susceptibles de mejora	Identificado	MIR 2026	0%

Conclusión del ASM02

Al corte del presente informe, el ASM02 se encuentra **en proceso de atención**, debido a que se ha identificado la necesidad de fortalecer los componentes y actividades de la MIR del Programa de Gobernabilidad Municipal, Seguridad y Protección de los Arenalenses.

La acción prevista consiste en rediseñar el resumen narrativo, indicadores, medios de verificación y supuestos de los componentes y actividades de las áreas responsables de ejecutar recursos del FORTAMUN. Sin embargo, **al corte del presente informe no se cuenta con evidencia documental que permita acreditar la realización de dichas acciones**.

2026-ASM03 Fortalecimiento de los mecanismos de identificación de la población atendida

Descripción Técnica del Avance

Durante el ejercicio fiscal 2026, se identificó la necesidad de fortalecer los mecanismos para la identificación de la población objetivo por segmentos o comunidades, así como de la población atendida a través del FORTAMUN y de los programas financiados con este fondo.

La acción de mejora contempla trabajar formalmente con mecanismos que permitan la identificación de la población que será atendida a través del fondo y de sus programas, con la finalidad de contar con información que permita conocer y justificar la intervención de los programas en la población beneficiaria.

Pruebas o evidencias requeridas

No.	Evidencia	Descripción
1	Documentación de los programas financiados con FORTAMUN	Información de referencia para identificar las características de los programas y la población relacionada con su intervención.
2	Seguimiento del ASM03	Registro del seguimiento del Aspecto Susceptible de Mejora durante el ejercicio fiscal 2026.

Formato de evaluación técnica del ASM03

Criterio de evaluación	Resultado	Evidencia	Porcentaje de avance	Observaciones
Identificación de la necesidad de determinar la población objetivo y atendida	Identificado	Documentación de los programas	0%	Se identifica la necesidad de contar con mecanismos que permitan determinar la población objetivo por segmentos o comunidades y la población atendida.
Diseño de mecanismos para identificar la población objetivo	Pendiente	—	0%	Al corte del presente informe no se cuenta con evidencia documental que acredite el diseño de los mecanismos previstos.
Implementación de mecanismos e instrumentos para identificar la población atendida	Pendiente	—	0%	Al corte del presente informe no se cuenta con evidencia documental que acredite la implementación de mecanismos e instrumentos de identificación.
Identificación de las características de la población atendida	Pendiente	—	0%	La acción se encuentra en proceso de atención y no se cuenta con evidencia documental suficiente para acreditar avances.

Conclusión del ASM03

Al corte del presente informe, el ASM03 se encuentra **en proceso de atención**, debido a que se ha identificado la necesidad de establecer mecanismos que permitan determinar la población objetivo por segmentos o comunidades y la población atendida a través del FORTAMUN y sus programas.

La acción prevista consiste en trabajar formalmente con mecanismos que permitan la identificación de la población que será atendida por el fondo y sus programas. Sin embargo, **al corte del presente informe no se cuenta con evidencia documental que permita acreditar la implementación de dichos mecanismos e instrumentos**.

2026-ASM04 Fortalecimiento de la publicación y transparencia del seguimiento

Descripción técnica

Durante el ejercicio fiscal 2026, la Dirección de Planeación y Desarrollo Municipal incorporó una sección específica dentro del portal institucional del municipio, dedicada al seguimiento del desempeño de los programas presupuestarios.

En dicha sección se concentra información relacionada con el seguimiento y monitoreo de indicadores, así como información correspondiente a los Aspectos Susceptibles de Mejora (ASM), con la finalidad de facilitar su consulta y fortalecer los mecanismos de transparencia y rendición de cuentas.

La incorporación de este apartado permite contar con un espacio institucional para la publicación y consulta de información relativa al desempeño de los programas presupuestarios y a la atención de los Aspectos Susceptibles de Mejora.

Con esta acción se atendió la actividad establecida para el ASM04, relacionada con la incorporación de una sección específica dentro del portal institucional para el seguimiento del desempeño de los programas presupuestarios.

Evidencias / pruebas requeridas

No.	Evidencia	Descripción
1	Portal institucional – Sección de seguimiento del desempeño	Captura de pantalla de la sección incorporada al portal institucional para la consulta del seguimiento del desempeño de los Programas Presupuestarios.
2	Seguimiento de indicadores 2026 publicado	Captura de pantalla que muestra la información disponible para consulta sobre el seguimiento de indicadores y resultados.
3	Aspectos Susceptibles de Mejora (ASM)	Captura de pantalla del apartado destinado a la publicación y consulta de información relacionada con los ASM.



Figura 1. Captura de pantalla de la sección incorporada al portal institucional para la consulta

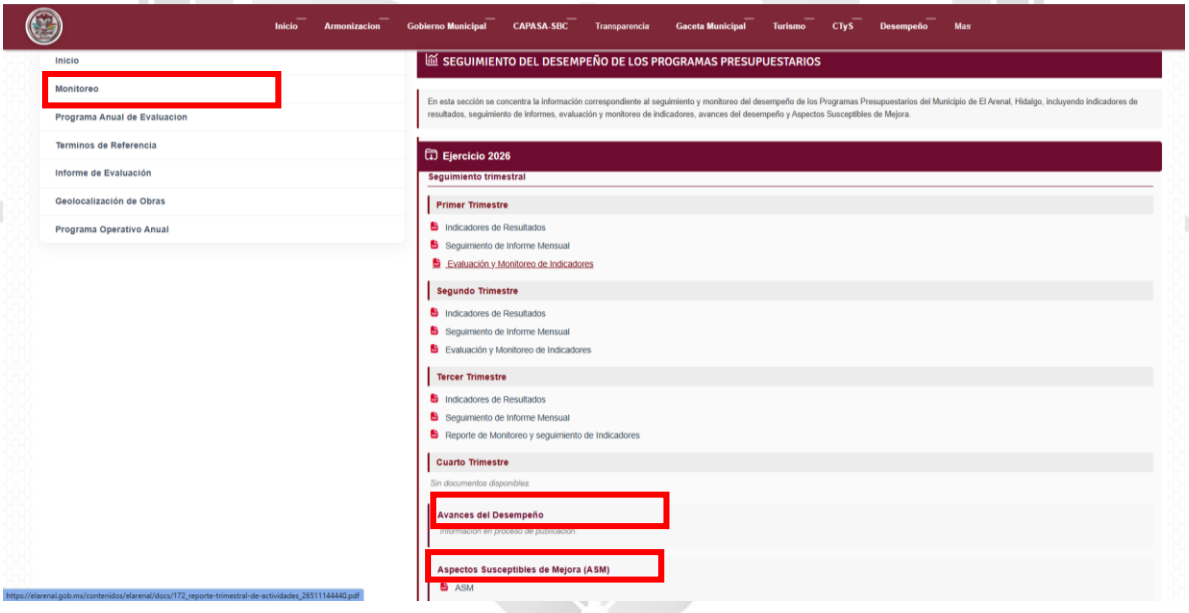


Figura 2. Publicación del seguimiento y monitoreo de indicadores e información relacionada con los Aspectos Susceptibles de Mejora (ASM).

Formato de evaluación técnica del ASM04

Criterio de evaluación	Resultado	Evidencia	Porcentaje de avance	Observaciones
Publicación del seguimiento y monitoreo de indicadores en la página web del municipio	Cumplido	Portal institucional	100%	Se encuentra publicada información relacionada con el seguimiento y monitoreo de indicadores de los programas presupuestarios.
Publicación de la atención a los Aspectos Susceptibles de Mejora	Cumplido	Portal institucional	100%	Se encuentra disponible información relacionada con los Aspectos Susceptibles de Mejora para su consulta.
Incorporación de una sección específica dentro del portal institucional para el seguimiento del desempeño	Cumplido	Portal institucional	100%	Se incorporó una sección específica destinada al seguimiento del desempeño de los programas presupuestarios.

Conclusión del ASM04

Durante el ejercicio fiscal 2026, la Dirección de Planeación y Desarrollo Municipal incorporó una sección específica dentro del portal institucional del municipio para el seguimiento del desempeño de los programas presupuestarios, en la cual se publicó información relacionada con el monitoreo de indicadores y los Aspectos Susceptibles de Mejora.

Con esta acción se atendió el aspecto susceptible de mejora relacionado con la falta de publicación del seguimiento y monitoreo de indicadores, así como de la atención a los ASM, en la página web del municipio.

Por lo anterior, y con base en la evidencia disponible, **el ASM04 presenta un avance del 100% y se considera atendido**, al haberse incorporado el espacio institucional previsto para facilitar la consulta pública de la información relacionada con el desempeño de los programas presupuestarios y los Aspectos Susceptibles de Mejora.

MC EDGAR RACIEL MARTINEZ PEREZ
DIRECTOR DE PLANEACION Y DESARROLLO
DE EL ARENAL, HIDALGO.